

LA SITUATION DE L'EMPLOI ESS EN PAYS DE LA LOIRE

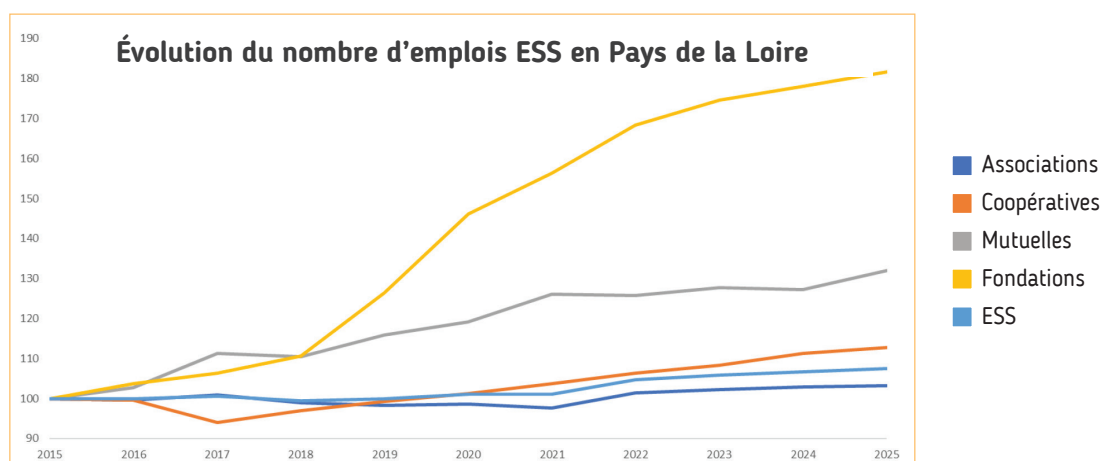
Entre décembre 2024 et décembre 2025, le nombre d'emplois ESS en Pays de la Loire a baissé, pour la première fois depuis 2017, enregistrant une **baisse de 586 emplois**. Cette évolution est très proche de celle du privé hors ESS, dans un contexte économique qui tend à se dégrader depuis plusieurs mois :

	Taux de croissance annuel moyen entre 2015-2025	Évolution entre décembre 2015 et décembre 2025 en %	Évolution entre décembre 2024 et décembre 2025 en %	Évolution du nombre d'emplois entre décembre 2024 et décembre 2025
ESS	+ 0,79 %	+ 8,15 %	- 0,40 %	- 586
Privé hors ESS	+ 1,66 %	+ 17,89 %	- 0,41 %	- 4 021

Depuis 10 ans, le nombre d'emplois ESS en Pays de la Loire augmente de 0,79 % en moyenne par an (+ 1,66 % de croissance annuelle moyenne pour le privé hors ESS).

Cette augmentation est principalement liée au développement de l'emploi dans les coopératives, les mutuelles et les fondations. Pour autant, sur l'année 2025, seul l'emploi dans les fondations est en légère hausse. On note que dans les coopératives et les mutuelles, la baisse de l'emploi est supérieure à la moyenne régionale.

L'année 2025 marque donc un tournant dans la dynamique de croissance. Reste à voir si l'année 2026 viendra confirmer l'inversion des courbes.



	Taux de croissance annuel moyen entre 2015-2025	Évolution entre décembre 2015 et décembre 2025 en %	Évolution entre décembre 2024 et décembre 2025 en %	Évolution du nombre d'emplois entre décembre 2024 et décembre 2025
Associations	+ 0,42 %	+ 4,27 %	- 0,16 %	- 178
Coopératives	+ 1,23 %	+ 13,06 %	- 0,53 %	- 103
Mutuelles	+ 2,31 %	+ 25,62 %	- 3,47 %	- 322
Fondations	+ 6,10 %	+ 80,74 %	+ 0,34 %	+ 17
ESS	+ 0,79 %	+ 8,15 %	- 0,40 %	- 586

Entre décembre 2024 et décembre 2025, cinq secteurs d'activité ont connu une baisse de leurs emplois ESS supérieure à la moyenne régionale : l'agriculture, l'industrie, la construction ; les non-classés ailleurs, soit les structures multi-activités ; l'enseignement ; les activités financières et d'assurance et les services divers (soit les services aux entreprises). Au contraire, l'action sociale et la santé humaine ont vu leurs effectifs salariés augmenter. Du côté de la catégorie Arts, spectacles, sports et loisirs, qui sur ce tableau révèle une quasi-stagnation de l'emploi, l'URSSAF a pu nous fournir des données plus précises sur le secteur culturel en lui-même. Ces données révèlent une baisse de 4% sur l'année 2025 pour le secteur culturel, avec une perte de 130 emplois.

	Taux de croissance annuel moyen entre 2015-2025	Évolution entre décembre 2015 et décembre 2025 en %	Évolution entre décembre 2024 et décembre 2025 en %	Évolution du nombre d'emplois entre décembre 2024 et décembre 2025
Action sociale	+ 0,83 %	+ 8,67 %	+ 0,50 %	+ 319
Activités financières et d'assurance	+ 0,10 %	+ 0,97 %	- 1,18 %	- 133
Agriculture, Industrie et Construction	+ 0,58 %	+ 5,98 %	- 4,27 %	- 72
Arts, Spectacles, Sports et Loisirs	+ 0,13 %	+ 1,36 %	+ 0,19 %	+ 21
Enseignement	+ 0,08 %	+ 0,82 %	- 1,34 %	- 252
Santé humaine	+ 2,34 %	+ 25,97 %	+ 0,57 %	+ 50
Services divers	+ 1,62 %	+ 17,38 %	- 1,02 %	- 202
Non classés	+ 0,27 %	+ 2,75 %	- 3,52 %	- 314
Autres	+ 2,99 %	+ 34,26 %	- 0,21 %	- 3
ESS	+ 0,79 %	+ 8,15 %	- 0,40 %	- 586

Focus sur les départements

	Taux de croissance annuel moyen entre 2015-2025	Évolution entre décembre 2015 et décembre 2025 en %	Évolution entre décembre 2024 et décembre 2025 en %	Évolution du nombre d'emplois entre décembre 2024 et décembre 2025
Loire-Atlantique	+ 1,15 %	+ 12,12 %	- 0,69 %	- 426
Maine-et-Loire	+ 0,71 %	+ 7,37 %	- 0,50 %	- 174
Mayenne	+ 0,30 %	+ 3,00 %	- 0,36 %	- 34
Sarthe	+ 0,31 %	+ 3,13 %	- 0,32 %	- 54
Vendée	+ 0,52 %	+ 5,35 %	+ 0,45 %	+ 102
Pays de la Loire	+ 0,79 %	+ 8,15 %	- 0,40 %	- 586

Sur l'année 2025, seule la Vendée a vu son nombre d'emplois ESS augmenter. La moitié de ces emplois supplémentaires est liée au monde coopératif, même si l'emploi a progressé dans tous les statuts juridiques de l'ESS sur ce département. Pour autant, son taux de croissance annuel moyen reste inférieur à la moyenne régionale. A l'inverse, sur l'année 2025, la Loire-Atlantique et le Maine-et-Loire observent une baisse de leur nombre d'emplois ESS supérieure à la moyenne régionale. Sur ces deux départements, l'emploi ESS baisse dans tous les statuts juridiques de l'ESS.

En 2025, et pour la première fois depuis 2017, l'emploi ESS a donc baissé en Pays de la Loire sur une année civile. Dans un contexte économique dégradé, l'ESS n'échappe pas aux difficultés économiques auxquelles doivent faire face les entreprises ligériennes. Leurs modèles économiques, souvent présentés comme résilients, sont aujourd'hui fortement impactés, en lien notamment avec des baisses des financements publics, une inflation forte ou encore des perspectives incertaines.

MÉTHODOLOGIE

L'accès aux données de l'ACOSS-URSSAF des Pays de la Loire permet à l'Observatoire régional de l'ESS d'analyser la conjoncture de l'ESS sur les Pays de la Loire sur du temps long. Grâce à cette convention avec cet acteur de la statistique publique, la CRESS est donc en capacité de constater et d'analyser les évolutions du nombre d'établissements et du nombre d'emplois sur son territoire, trimestre par trimestre, jusqu'au quatrième trimestre 2025. Ces données permettent l'élaboration de cette publication, destinées aux acteur·rices souhaitant mieux décrypter ce que vit l'ESS ligérienne.