

# FOCUS

Février 2014

DE L'OBSERVATOIRE

Diagnostic de territoire de l'Économie Sociale et Solidaire

Le diagnostic territorial constitue une étape importante dans la construction d'une stratégie pour le développement de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) à l'échelon local. Il s'agit, en effet, de définir les caractéristiques, les atouts, les faiblesses et les potentialités de l'ESS à un moment donné.

Mis en place à l'initiative des conseils de développement des trois communautés de communes, le diagnostic est un outil de prospective et d'aide à la décision. Il favorise les rencontres entre les acteurs et le renforcement des coopérations.

Cette publication présente les principaux éléments du travail mené sur les trois territoires, en collaboration avec les trois conseils de développement et la coopérative IDEAL\*.

Alain DURAND  
Président de la CRESS

## L'Économie Sociale et Solidaire

L'Économie Sociale et Solidaire (ESS) est présente au quotidien dans **tous les secteurs d'activité** : médico-social, assurances, services à la personne, insertion, culture, agriculture, sport, bâtiment, environnement, etc.

Fondée sur des principes de gouvernance démocratique, elle regroupe les **associations, coopératives, mutuelles, fondations et entreprises sociales** qui ont un but autre que le partage des bénéfices. Il s'agit de personnes, et non de capitaux, qui s'associent autour d'un **projet commun et collectif et recherchent l'utilité sociale**. Les bénéfices sont majoritairement consacrés à l'objectif de maintien ou de développement de l'activité de l'entreprise. Les réserves obligatoires constituées, impartageables, ne peuvent pas être distribuées.

\* IDEAL est une coopérative basée à Prinquiau. Elle met en œuvre un projet de développement local visant à favoriser la création et le développement d'activités économiques créatrices d'emplois.



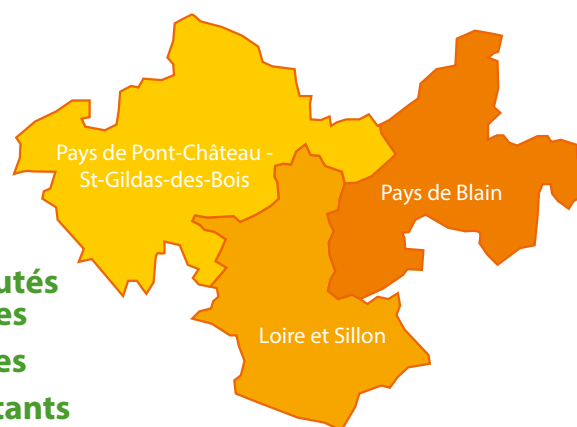
**cress**  
Chambre Régionale  
de l'Économie Sociale et  
Solidaire des Pays de la Loire



## Loire et Sillon

## Pays de Pont-Château/ Saint-Gildas-des-Bois

## Région de Blain



**3 communautés  
de communes**

**21 communes**

**63 644 habitants**

Les 3 communautés de communes constituent un territoire à dominante rurale situé entre de grands pôles (Nantes, St-Nazaire, Rennes, Vannes) et irrigué par des voies de communication majeures. Le tissu économique est caractérisé par une agriculture et une industrie plus présentes que sur la moyenne de la Loire-Atlantique ainsi que par des services à la population et des commerces variés. Forts de ces atouts, les 3 territoires connaissent un taux de croissance annuel important.

## L'ESS sur les 3 territoires :

**255 établissements employeurs**

**Plus de 2 800 salariés**

**23,2 % de l'emploi salarié privé**

**Une masse salariale brute de 60 millions d'euros**

## L'ESS sur Loire et Sillon

72 établissements employeurs  
519 salariés  
12 % de l'emploi salarié privé



### Les établissements employeurs

Avec 66 établissements, les associations représentent 91,7 % des employeurs et des salariés de l'ESS. Le secteur coopératif correspond lui à 8,3 % des établissements et des salariés. On ne recense aucune mutuelle ou fondation sur Loire et Sillon.

A l'image des chiffres régionaux, la grande majorité des établissements sont de très petite taille (moins de 20 salariés). Seuls 10,7 % des établissements ont plus de 20 salariés.

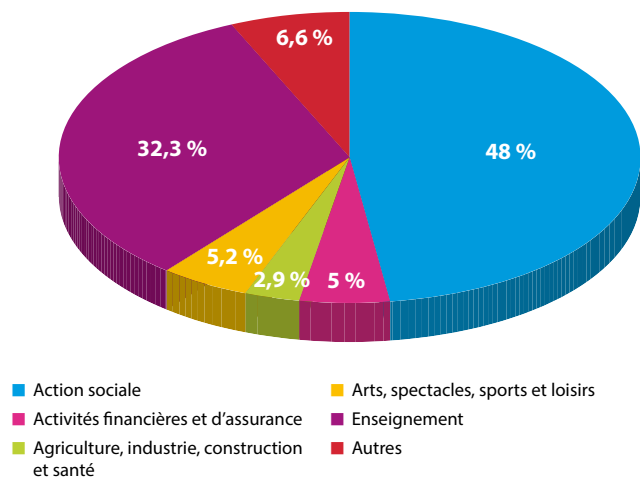
Le principal employeur ESS du territoire est Accès-Réagis, une structure d'Insertion par l'Activité Economique basée à Prinquiau.

### Les activités

L'ESS sur Loire et Sillon couvre un large éventail des besoins de la vie quotidienne, avec une forte proportion centrée sur :

- **L'hébergement médico-social et social et l'action sociale sans hébergement\*** (13 % des établissements et 48 % des salariés)
- **L'enseignement** (23,6 % des établissements et 32,3 % des salariés)
- **Les activités récréatives, artistiques et de spectacles, dont le sport** (33,3 % des établissements et 5,2 % des salariés)

### Répartition des salariés de l'ESS par secteur d'activité



Source : Observatoire régional de l'ESS - CRESS PDL, d'après INSEE CLAP 2010

\*Ce secteur inclut par exemple les maisons de retraites, les structures accueillant des personnes handicapées, les services d'aide à domicile, des structures d'insertion, etc.

## L'ESS sur le Pays de Pont-Château/ Saint-Gildas-des-Bois

105 établissements employeurs  
1280 salariés  
25,3 % de l'emploi salarié privé

### Les établissements employeurs

Avec 97 établissements, les associations représentent 92,4 % des employeurs de l'ESS. Elles emploient 97 % des salariés. On compte 7 coopératives et 1 mutuelle sur la communauté de communes.

Parmi les principaux employeurs ESS du territoire, on peut citer par exemple l'APEI dans le handicap, l'ADAR dans l'aide à domicile et la maison de convalescence le Bodio.

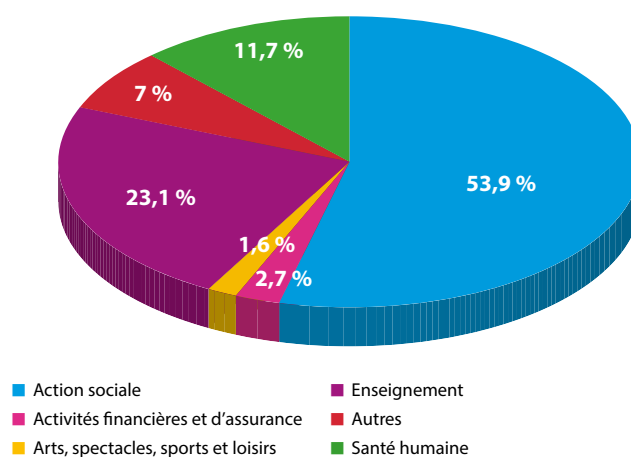
### Les activités

Comme précédemment, une forte proportion des activités de l'ESS sur le territoire est centrée sur :

- **L'hébergement médico-social et social et l'action sociale sans hébergement\*** (15,2 % des établissements et 53,9 % des salariés)
- **L'enseignement** (23,8 % des établissements et 23,1 % des salariés)
- **Les activités récréatives, artistiques et de spectacles, dont le sport** (23 % des établissements et 1,6 % des salariés)



### Répartition des salariés de l'ESS par secteur d'activité



Source : Observatoire régional de l'ESS - CRESS PDL, d'après INSEE CLAP 2010

## L'ESS sur la Région de Blain

78 établissements employeurs  
1010 salariés  
37,4 % de l'emploi salarié privé

### Les établissements employeurs

Les 64 associations du territoire représentent 82,1 % des employeurs de l'ESS. Elles emploient 62,5 % des salariés de l'ESS.



Sur la Région de Blain, on compte également 13 coopératives et 1 établissement mutualiste.

Les principaux employeurs ESS du territoire sont les établissements de l'ADAPEI 44 (association départementale des amis et parents de personnes handicapées mentales) et les établissements blinois de la coopérative de génétique et d'organisation de l'élevage Evolution (ex-Génoé).

A l'image des chiffres régionaux, la grande majorité des établissements reste de très petite taille (moins de 20 salariés).

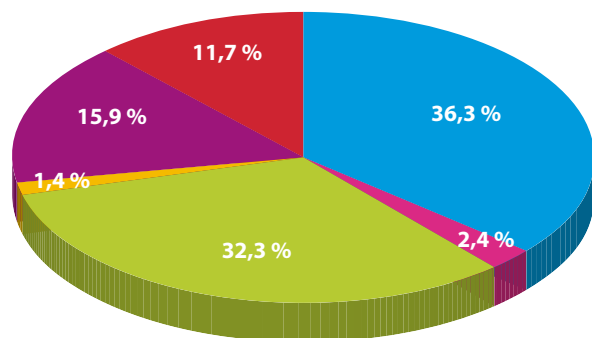
### Les activités

Sur la Région de Blain, une forte proportion des activités ESS est centrée sur :

- **L'hébergement médico-social et social et l'action sociale sans hébergement\*** (16,7 % des établissements et 36,3 % des salariés)
- **L'agriculture, l'industrie, la construction** (3,8 % des établissements et 32,3 % des salariés)
- **L'enseignement** (17,9 % des établissements et 15,9 % des salariés)

Le poids important du secteur agriculture, industrie, construction est ici une spécificité locale. Cette spécificité serait notamment due à la présence de sociétés coopératives comme Evolution, Terrena, plusieurs CUMA et Les Maçons Carreleurs Réunis (LMCR).

### Répartition des salariés de l'ESS par secteur d'activité



■ Action sociale  
■ Activités financières et d'assurance  
■ Agriculture, industrie et construction  
■ Arts, spectacles, sports et loisirs  
■ Enseignement  
■ Autres

Source : Observatoire régional de l'ESS - CRESS PDL, d'après INSEE CLAP 2010

## Les constats et les enjeux du secteur

### Les constats et enjeux partagés sur les 3 territoires

L'Economie Sociale et Solidaire (ESS), malgré un poids dans l'emploi salarié privé bien supérieur à la moyenne régionale (23,2 % contre 14 % au niveau de la région), reste méconnue aussi bien par le grand public que par les chefs d'entreprises, les élus et les agents de collectivités. Le sentiment d'appartenance au secteur apparaît peu développé chez la plupart des acteurs de l'ESS eux-mêmes.

Dans l'ensemble, le tissu associatif est considéré comme riche, diversifié et dynamique. Toutefois, alors qu'il emploie 83,6% des salariés de l'ESS des 3 territoires, il est peu identifié comme faisant partie intégrante du tissu économique local. Ceci explique sûrement la différence importante entre les politiques publiques liées à l'ESS d'une collectivité à l'autre.

Au sein de l'ESS, les acteurs se connaissent plutôt bien à l'échelle d'une communauté de communes et d'un domaine d'intervention. En revanche, les relations intercommunautaires et intersectorielles restent à créer. Les collaborations entre structures de l'ESS et collectivités varient fortement selon le statut et l'activité de la structure mais aussi de la politique mise en place localement. Globalement, les acteurs de l'ESS expriment leur souhait de travailler davantage en partenariat, en co-construction avec les collectivités. Entre les structures de l'ESS et les autres entreprises, les relations restent faibles dans l'ensemble. Toutefois, chacune des parties exprime sa volonté de se rencontrer et de mieux se connaître.

**Afin de consolider et développer l'ESS sur le territoire, les différents avis convergent sur la nécessité de communiquer davantage sur l'ESS, de favoriser le renforcement de l'implication citoyenne et surtout de développer des initiatives innovantes via la coopération entre acteurs locaux, qu'ils soient de l'ESS ou non.**

## Pistes d'actions pour renforcer et développer les 3 territoires via l'Economie Sociale et Solidaire

- ▶ **Communiquer** sur les activités des structures de l'ESS et leur impact en termes de développement économique et d'emplois.
- ▶ **Organiser** des rencontres (type forum, débats, ateliers) entre acteurs de l'ESS mais aussi avec les collectivités et les entreprises « classiques » du territoire dans l'objectif de faciliter l'interconnaissance, l'implication citoyenne et les partenariats.
- ▶ **Faire émerger** une plateforme d'échanges et de coopération à l'échelle des 3 communautés de communes qui favoriserait le développement de nouveaux projets innovants au service des territoires et de leurs habitants.



## Le diagnostic partagé de l'ESS sur les 3 territoires

**Cette démarche participative** créée par la CRESS en 2011 est mise en œuvre pour et avec les acteurs locaux, qu'ils appartiennent à l'Economie Sociale et Solidaire ou non. Elle a pour finalité de favoriser l'impulsion d'une dynamique collective au service du développement d'une économie plurielle sur le territoire, de l'aider à se consolider et à se structurer. De fait, cette méthodologie se veut être un outil de sensibilisation à l'ESS mais surtout de dialogue entre les différents acteurs d'un même territoire et de construction collective. Elle permet aux acteurs impliqués d'envisager rapidement des perspectives opérationnelles de structuration et de développement de l'ESS à l'échelle locale.

**Initiée par les 3 conseils de développement**, elle a mobilisé au total plus d'une soixantaine de personnes sur les 3 communautés de communes (acteurs associatifs, coopératifs et mutualistes, élus et techniciens de collectivités ainsi qu'entrepreneurs « classiques ») depuis juin 2013. La CRESS et la coopérative IDEAL ont associé leurs compétences pour faire de ce travail un véritable outil d'aide à la décision pour les 3 territoires.

Pour en savoir plus, consultez le portail de la CRESS : [www.cress-pdl.org](http://www.cress-pdl.org)

Vous y retrouverez des informations complémentaires sur la démarche de diagnostic partagé proposée par la CRESS ainsi que toutes les publications de l'Observatoire Régional de l'ESS.

**Directeur de publication :** Alain DURAND (CRESS)

**Comité de rédaction :** Chloé DUREY (CRESS)  
Karine FENIES-DUPONT (CRESS)  
Anne LE POCHAT (CRESS)  
Noëlla THIBEAUD (IDEAL)  
LES TROIS CONSEILS DE DEVELOPPEMENT

### Les partenaires du diagnostic :



### Les partenaires de l'Observatoire :



### Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS)

42 rue des Hauts Pavés - 44000 Nantes  
Tél 02 40 74 02 49 / [accueil@cress-pdl.org](mailto:accueil@cress-pdl.org)  
[www.cress-pdl.org](http://www.cress-pdl.org)



**cress**  
Chambre Régionale  
de l'Économie Sociale et  
Solidaire des Pays de la Loire

