

## L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE, FRAGILISÉE MAIS TOUJOURS UNIE ET COMBATIVE

**Un an après la baisse des financements publics, la moitié des structures de l'ESS interrogées ont réduit ou arrêté des activités, impactant déjà plus de 4 500 bénéficiaires dans les Pays de la Loire.**

À l'occasion de la 5<sup>ème</sup> Conférence régionale de l'Économie sociale et solidaire (ESS), la Chambre régionale de l'ESS (CRESS), par la voix de son président Gilles Cavé, a présenté un bilan préoccupant de la situation des structures de l'ESS, notamment les associations, devant les représentants de la Région, de l'État et de la Banque des Territoires.

Ce constat s'appuie sur les premiers résultats de **TelESScope**, un outil d'enquête lancé à l'été 2025 par la CRESS, l'UDES et le Mouvement associatif des Pays de la Loire.

### DES ACTIVITÉS EN MOINS : DE NOMBREUX BÉNÉFICIAIRES IMPACTÉS

Un an après la baisse brutale des financements publics (Région, État, départements, communes...), les premiers enseignements sont sans appel.

La **moitié des structures interrogées** (34 sur 68) ont été contraintes de **réduire ou d'arrêter certaines activités**, affectant ainsi plus de **4 500 bénéficiaires directs et 11 000 indirects (famille, aidants...)**.

Rapporté à ne serait-ce que la moitié des **14 475 structures employeuses\* de l'ESS de la région**, le nombre de personnes potentiellement impactées devient vertigineux.

Concrètement, ces réductions se traduisent par :

- L'arrêt de dispositifs à destination des jeunes ou des personnes éloignées de l'emploi
- Une diminution des événements culturels et sportifs
- La fermeture d'antennes départementales et de permanences locales : droit des femmes, accueil de publics en difficulté, culture...
- Moins de places en colonies de vacances et classes découvertes
- Une baisse du nombre de jeunes en service civique ou en stage de fin d'études...

C'est l'ensemble du tissu local, au plus près des besoins des territoires, qui s'en trouve fragilisé.

### UN PLAN SOCIAL DIFFUS QUI SE POURSUIT

Par ailleurs, **une structure sur deux** indique une baisse de ses effectifs salariés, liée à des départs non remplacés, des contrats non renouvelés ou des licenciements. Ce **plan social diffus** est amené se poursuivre en 2026.

À ces difficultés s'ajoute l'**épuisement croissant des salariés et des bénévoles**, dont l'engagement est mis à rude épreuve et qui interroge à terme la pérennité du modèle associatif.

\*En Pays de la Loire, l'ESS compte 14 475 structures employeuses, dont 12 055 associations, mais également un très grand nombre d'associations non employeuses.

## EN 2026, L'ESS TOUJOURS MOBILISÉE AU SERVICE DES HABITANTS

Face à ces constats alarmants, les acteurs de l'ESS restent mobilisés. La moitié des structures ayant répondu à l'enquête ont **développé de nouvelles actions** en 2025, et les trois quarts ont **recherché de nouveaux financements**, notamment auprès d'acteurs privés (fondations, entreprises).

D'autres pistes émergent également, comme la **mutualisation des emplois et des activités**, ou le développement de **nouvelles coopérations territoriales**.

La CRESS, l'UDES et le Mouvement associatif, en tant que têtes de réseau, mettent également tout en œuvre pour identifier et construire des solutions face à cette situation.

En ce début d'année très incertain, les acteurs de l'ESS restent **unis et combatifs** pour défendre le vivre-ensemble et une société fondée sur la solidarité, la justice sociale et la préservation de la planète.

« Derrière ces chiffres, ce sont des habitants, des emplois et des services de proximité qui disparaissent. Je me refuse à imaginer ce que serait un monde sans intérêt général, sans économie sociale et solidaire. L'ESS ligérienne est certes fragilisée mais restera unie et combative ! »

**Gilles Cavé, président de la CRESS, à l'occasion de la Conférence régionale de l'ESS**



### TELESCOPE EN QUELQUES MOTS

Créé en juin 2025 par la CRESS, l'UDES et le Mouvement associatif, TELESCOPE est un outil commun de veille, d'expression et de plaidoyer. Il **favorise la remontée des informations sur la situation de l'ESS** en Pays de la Loire. Contrairement aux enquêtes flash ou questionnaires ponctuels, TeleScope a été pensé comme un **outil permanent** permettant de suivre et comprendre comment vit l'ESS en région à court, moyen et long terme. Il vise également à se projeter dans le temps et à donner des pistes d'actions à suivre et à observer pour anticiper.

Cet outil en ligne, d'une trentaine de questions, s'adresse aux **dirigeant-es de toutes les structures de l'ESS** (associations, coopératives, mutuelles, fondations et sociétés commerciales de l'ESS) qu'elles soient employeuses ou non.

**Toutes les structures de l'ESS ligériennes qui souhaitent participer à ce recueil de données peuvent le faire très facilement et tout au long de l'année en cliquant [ici](#).**



En savoir plus sur ce que l'ESS apporte au territoire

Les chiffres-clés de l'ESS en Pays de la Loire

### CONTACT PRESSE

Anne LE POCHAT - Responsable Promotion et plaidoyer - CRESS des Pays de la Loire :  
anne.lepochat@cress-pdl.org / 07 57 18 10 02